

**ТЕЗИСЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**  
кандидата на должность директора ИПМКН  
**Замятина Александра Владимировича**

1 Основные вызовы

- кратно возрастающая потребность в высококвалифицированных ИТ кадрах для задач «цифровой экономики» страны;
- негативные возрастные тенденции в среде НТР, проблема «смены поколений»;
- не достаточный уровень финансового обеспечения образовательной и научной деятельности (при высочайшем уровне финансового обеспечения ИТ отрасли в целом), качества и актуальности их содержания.

2 Цель и задачи

Развитие ИПМКН в выбранных приоритетных областях с проведением фундаментально-прикладных исследований, подготовкой специалистов, разработками, и обеспечивающего глобальную конкурентоспособность страны в этих областях.

Для достижения поставленной цели необходимо решить задачи:

- концентрации усилий и ресурсов на указанных приоритетных прорывных направлениях развития в области образования, научных исследований и разработок;
- развития кадрового, финансового, инфраструктурного обеспечения и обеспечения инновационного развития с их доведением до передовых мировых стандартов.

3 Этапы и мероприятия

3.1 Кадровый потенциал

- интенсивное вовлечение перспективных молодых исследователей в выполнение НИОКР и образовательную деятельность для обеспечения «преемственности поколений»;
- повышение результативности аспирантской подготовки;
- привлечение зарубежных исследователей и специалистов с практическим опытом работы в индустрии для совместных проектов;
- повышение квалификации в ведущих мировых центрах образования и науки.

3.2 Образовательная деятельность

- анализ и модернизация реализуемых образовательных программ на их соответствие международным критериям, их непрерывный мониторинг и корректировка в соответствии с передовыми требованиями ИТ отрасли;
- разработка и реализация уникального междисциплинарного бакалавриата, основанного на комбинации (в спектре пропорций) модульной математической подготовки различной глубины и ИТ-компетенций;
- создание и развитие новых магистерских программ (в т.ч. на английском языке) с использованием технологий активного проектно-группового обучения с привлечением индустриальных партнеров в качестве заказчиков содержания образования, научно-прикладных проектов, квалифицированных выпускников.

3.3 Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

- ориентация на перспективные направления научно-образовательной деятельности с учетом кадрового потенциала и перспектив развития ИТ отрасли в России и мире;
- активное участие в крупных проектах по перспективным направлениям с привлечением индустриальных партнеров с учетом нарастающего внимания со стороны государства к импортозамещающему потенциалу разработок;
- дифференцирование нагрузки ППС в зависимости от вовлеченности в исследовательскую деятельность и ее результативность.

### 3.4 Инфраструктура

- доведение стандартов инфраструктурного обеспечения до общепринятого в передовых ИТ компаниях (в перспективе – аренда или строительство нового корпуса для размещения структурных подразделений ИМПКН); развитие образовательных аудиторных пространств в соответствии концепцией activity-based working (“гибкий офис”); развитие пространств для научно-исследовательских лабораторий и проектно-групповой работы над индустриальными проектами;

- единый академический офис для комфортной регулярной коммуникации с сотнями обучающихся в бакалавриате, магистратуре, аспирантуре и с НПП.

### 3.5 Инновационное развитие и коммерциализация

- создание условий для появления новых разработок (с привлечением возможностей институтов развития РФ), имеющих высокий потенциал коммерциализации, с доведением результатов до стадий MVP (minimum valuable product) и опытным внедрением;

- коммерциализация и дальнейшее развитие имеющихся результатов разработок, созданных ранее (в рамках Постановления Правительства РФ №218 и др.)

### 3.6 Интернационализация и создание англоязычной мультикультурной среды

- активная интернационализация основных процессов деятельности ИМПКН с привлечением зарубежных партнеров;

- активное внедрение в разговорную рабочую практику ИМПКН требований постоянного использования английского языка как средства международного общения, развитие и поддержка мультикультурной среды.

### 3.7 Финансовое обеспечение

- активная диверсификация источников бюджетного и в/б финансирования, привлечение доходов от реализации прав на интеллектуальную собственность, целевых поступлений, благотворительных взносов и пожертвований;

- увеличение объемов фундаментальных и прикладных исследований и разработок совместно с российскими и международными высокотехнологичными ИТ-компаниями и создание взаимовыгодных условий сотрудничества;

- повышение эффективности использования ресурсов путем развития центров коллективного пользования и организации сетевого взаимодействия;

- расходование ресурсов с учетом выбранных приоритетов, ресурсосбережение во вспомогательных направлениях деятельности.

### 3.8 Структура института с учетом задач развития

Ученый Совет с международным участием; Наблюдательно-попечительский совет с руководителями ИТ компаний; кафедры; академический офис; отдел информационно-технического обеспечения.

## 4 Ожидаемые результаты

Научно-образовательный ИТ-центр международного уровня, сфокусированный на качественном образовании, прорывных исследованиях и разработках, оснащенный по передовым мировым стандартам и реализующий принципы интеграции образования и науки. Научные исследования реализуются с привлечением ведущих зарубежных ученых и в комфортной мультикультурной англоязычной среде, а коммерциализация осуществляется в насыщенной партнерской среде малых инновационных предприятий и крупных промышленных компаний.

24.05.2019 г.

  
А.В. Замятин